皇明經世文編

華亭　徐孚遠闇公　宋存標子建
陳子龍臥子　宋徵璧尚木　選輯
馮瑞振仲黎　閱

張毅敏集

疏　張養蒙

爲川民採木乞酌收餘材以寬比累事

公下大事無所不言而言之皆有根據此其一端也

竊惟四川採木一役，先後經歷五年，三運就途，原額已足，據撫按類報之疏，似可無他議矣，臣等聞川人

言則謂採木之苦在召派猶未甚而在驗收之後則甚也在責辦猶可支而在比併之日則難支也蓋召派之始買運有價賞夷有格雇夫有値毋累之
旨屢申陸續之期旋定商民領銀在手採買自由有責辦于一年之內者有責辦于二三年之內者雖一時估給未必盡足所費而目前之利人猶樂趨之也雖殷實人戶未必樂于就役而慣商豪民猶攘臂爭來也採斧入山巨材實少圍圓丈尺合式爲難自該部議准通融酌收而民始安心採運矣惟幸其可酌取

也則務多採採以中之又慮出險達江之難也則益多採以備之原額估銀十克一二其間無名之賠販萬狀之艱辛有惻然不忍聞者迨鱗集水次而收者收棄者棄矣收者入運而棄者比銀還庫矣夫木非他物等也商民供應他物一不中程貴辦者賤鬻輕領者重賠猶云得自便也惟茲

皇木禁用極嚴既不收之于官又不敢售之于市以為有木也則尺寸之材何曾屬已以為有銀也則分毫之費盡令還官始之以監追繼之以捶楚于是有傾貲者矣有破產者

矣有鬻妻子者矣不則奄奄待斃耳痛哉川民何不幸而重罹此酷也臣等聞嘉靖年間採木事完害亦如此迄今閭左蕭條僅存殘息道旁枯朽悉是民林毋論遺害堪傷兼之遺材可惜　皇上持身以儉恤下以仁罷不急之工戒無益之作非時採辦料其必無萬一厥儲告虛役非得已臣等恐罷民不堪重騷而見材不可輕擲也合無將已出水次及在山可出之木或楠或杉堪備營構者酌價揀收勿以已足額而漫為棄損勿以未合式而遽為刁減收一木則民

免一木之賠算一分則民受一分之惠抵除領價徐
俟解京益進之三廠則合抱干霄圍梁棟之具即寸
長尺短亦樣梲之資若磬彌餘而取之委泥塗而蠹
之又椎膏髓以偕之民其何堪國亦何賴焉况杉楠
上材非同楊櫟伐之甚易生之甚難採之甚難棄之
甚易怙時驕赫孰若閑時鳩借之為得哉該省郡縣
之吏不敢擅抵者重庫積也撫按之臣不敢廣收者
避部咨也惟奉有　明旨則公私兩便臣等于此亦
計之審矣所費者應動之銀而非損及內帑所救者

無辜之衆，而非惠及奸頑，所集者已伐之材，而非重行採取所儲者將來之用，而非近見眉睫，倘言有可採取，伏乞勅下工部，覆議施行，一方幸甚，奉　聖旨工部知道、

為河工新叙乞久任諸臣以圖永利事

公以剛直之性而遇事能見本末如此

竊惟國家漕運，專藉河渠，治河通漕，夙稱重務，頃歲因范口決茶城淤，異議紛興，河臣再設，節據部科諸臣建議題奉欽依，着司道等官盡地分工，責令刻期報竣矣，近睹總理河道右都御史潘季馴報成叙功

兩疏中間分別諸臣勞績之狀瞭然在目或築新隄或幇舊堤或立閘以蓄其汪洋或修湖以資其灌注極稱工程堅固足保無虞業已下部待覆 陛下必且不吝爵賞以酬臣等區區愚見尚有可言者蓋成功非難保功為難一時之報竣非難將來之經久為難河上之事二十餘年來凡幾告患矣亦凡幾奏功矣當其決也則曰吾不能使之不決隨而議塞及其塞也隨而論功當其淤也則曰吾不能使之不淤隨而議挑及其挑也隨而論功舉淤決之故委之天災

舉挑塞之功。靖之人力，委之天者巧避其誤事之辜
靖之人者，橫叨乎優勞之寵，報成未幾，懼有後虞，求
脫紛紛，驟獲美轉，繼之者又是一番套弄矣。此其故
皆由于河臣不久任也。官不久任，不便有三。後先異
見也，人已異謀也，功罪難執也。功名之心孰不有之
前者以功陞賞矣，代其任者守畫一而襲故常，則疑
由遷求功便多罪狀
于無所事乎。于是矜智鉤奇，旁穿曲鑿，不曰其故道
當開，則曰其新堤當改，不曰其堰工可廢，則曰其湖
地可耕。注厝周章，利害莫必，非徒倖邀異績，兼欲求

多前人甚且樂其敗而借以為功忌其功而幸其速敗新功未必就而舊緒隳矣如先任河臣凌雲翼建議開新河耗水衡金錢以七萬計報功甫數月遂爾堙塞　朝廷何嘗一問其罪也此後先異見之驗也其不便一也人之恒情易分爾我功出于我則修守者常勤功出于人則修守者常懈勤則日復一日濬築可保無虞懈則年復一年隄渠必致漸壞至于漸壞而後議陳瑛于廣東移許應逵于江南嗟其晚矣則何如陳瑛仍守舊地應逵不轉京堂既循官常亦

免吏議人與事相習官與人相宜即有紛紜何自而起此人已異謀之驗也其不便二也賞以勸功罰以懲罪必功罪可執而後賞罰不淆假令一隄之築也候而報堅候而報潰一渠之濬也候而報通候而報壅前者蔽罪于後工之不繼而後者推罪于前工之本虛欲罪前也已非見任之官幸免追論欲罪後也（說盡推諉情狀）又以新任之故得從亮原尺寸之功必酬尋丈之罪不究有賞無罰國典謂何此雖賞罰之必明亦由于功罪之難執也其不便三也查得萬曆五年有管河

司道等官、都着久任、不許陞轉之　旨矣、　世宗末年有你每還查分管官員職名、籍記在簿、日後有不堅固即便指名叅治之　旨矣、　明旨赫赫、竟托空言、臣等請令次叙功之臣、除府州縣正官佐貳以下、不必盡拘、外如右都御史潘季馴、三任河漕、熟諳水道、　陛下起用之意、固欲責其新功。季馴圖報之心亦當終其舊績。首宜久任、以重河務、其餘專管司道各官、既與河務相宜、併令一體久任。部署不得藉口差滿。輒令還京、九年序擢、有例在也。藩臬不得藉口

俸深輒轉他省。許俸優陞、有例在也。縱日久勞著、加授別銜、不妨仍理原管事務、以備他時河漕督撫之選。蓋治河如治虜、邊方總督、有十年一鎮者矣。兵備有自僉事加至布政者矣。河道之臣。胡為乎不行久任哉。此臣等于叙功之日、即以久任之說進、使諸臣知今日告成。功固可錄、異日偷失、罪亦有歸。其尚視河如家、勿視官如寄、息規脫之念、殫修守之猷。若方以功聞、旋以敗告、按籍治罪、諸臣又何說之辭。臣等再惟人臣報君、惟力是視、況職掌有在、豈足言功、今

兹之叙完據有成議矣、以後年年修築、歲歲疎防、皆是河臣職守之常、所當自盡、更不必瑣瑣叙錄、致啓倖途、此亦人心之公論也、伏願 陛下留意奉 聖旨工部知道、

條議餉務疏

臣疎直之性、素不較乎錙銖、孱病之軀、更不耐乎煩劇、忽承 特命、深懼難堪、事不辭勞、臣子分義、今當銜命而出、一切督理事宜、尚無定議、臣恐無所遵守、聊舉切要、條爲五款、伏乞敕下該部、議覆施行、臣愚

幸甚、一明節制。夫官無崇卑。權重。則行。權輕。則格。勢使然也。東征之役、有總督以兼理糧餉。又有各巡撫以分賛之。各部郎以供饋給散之。似可無掣肘矣、茲臣之往也、豈能加于總督之上。倘不重其事權猶然一部官耳。招之不來、麾之不往、亦安用此賛員爲也、非加兼憲職、恐不便于行事。其應轄直省地方合先指明定界。以便居中調度。仍比照總督 勅書。除戰守機宜外事干軍儲、撫鎮而下、悉聽臣節制、倘有怠慢、司道郡縣、將領衛所等官、不時叅治、應拏問者

舉問。事完照例舉劾。以示勸懲。葢督餉督兵其體均重。況係特遣。更不宜輕。伏乞聖裁一專責成。夫暫遣不如舊設。旁督不如親臨。人人知之苟責成不專。推諉易起。臣所督理者餉耳。餉不足或請之內帑。或發之外庾。或多方湊處。臣應與大司農博求接濟之策。事本專司。勢且易速。又豈容于他諉。但今司徒日集。轉輸數千里。陸運必用車牛騾夫。水運必用船夫護兵。此其直省各巡撫事也。臣在部近接得遼東張巡撫揭。稱水陸運過朝鮮糧萬石。實由摠督專制。

誰敢不遵、臣從部堂奉璽書而往、蓋欲示　朝廷重餉之意。非爲解撫督兼理之權。凡轉運事情、須與撫督並行各該巡撫衙門、嚴責司道等官、或水或陸。各從其便。上緊運赴軍門聽用。遲悞者會疏具參。若臣別有條議非干撫督職掌臣自督之。蓋惟督府。不以事權分彼此。則司道不以觀望生援急。一推一挽、弘濟何難、伏乞　聖裁

一請關防勘合。夫關防所以示信、勘合所以嚴程、臣督餉在外、奏　上檄下、由近迨遠、均宜用之、乞勅該部鑄造關防一顆、填給大小

勘合三十道火牌五十張以備軍備緊急不時差遣
官員賫奏催運之用事竣照例奏繳伏乞　聖裁
一請賛理司官。夫錢穀事冗轉輸務勞臣起家詞林
夙不閑于吏事兼之少年多病中歲蚤衰智慮不周
耳目執寄非藉明敏强幹司官協力分猷其何能濟
近者督臣經略播州征倭防海俱帶賛畫司官二員
軍旅重事委非可以常格拘也況臣由部堂贊督者
乎乞勅本部惟擇賢能司官二員隨臣計畫庶合三
事以謀成非一人獨擅
人之見以為見則其見確。收群策之策以為策則其

策長脫有緊急更可分地行催不致悞事伏乞　聖

此更明白

裁一請員役廪糧夫官由劄遣事無成規第大臣

行督直省地方體統事權所係甚重吏書以供繕寫

官舍以備齋差與夫心紅紙劄犒賞公費等項均不

可缺似應比照總督衙門議為定額員役從何取用

廪糧從何支給公費從何措辦庶幾民不苦累官不

苦供荅都門之外應係督屬地方撥不先傳下何依

准臣即欲速出料理不能矣伏乞　聖裁萬曆二十

五年九月十六日題本月十八日奉　聖旨張養蒙

着兼都察院右僉都御史督理糧餉作速前去這所

奏該部看了來說

議定南運以濟東運疏　　糧運

臣惟東征將士需餉甚殷水陸兼輸需糧甚急即今天津水運之始第一苦于無糧則暫取預備臨德其次苦于無船則暫括商船民船糧船稍具矣又苦于水手護兵不識海道冬月搬運鹹水難憑猶可遠近那移旦夕接濟倘延及明春島氣未靖徵兵四集日費更多則備運之糧尤有不可不預計者查得漕運

遮洋一總所轄淮安等八衛所共駕海船四百二十七隻裝運山東河南各州縣米二十萬四千八百八十餘石外加耗米四萬四千石有零每歲運畢官軍雖回本衛所其船隻俱在臨清德州河下灣泊把總向在臨清住劄至次年正月開兌兌完開幫多在二月臣思欲濟春運莫便于此蓋移倉糧則多出納之費而糧且有限募船則多逼勒之弊而船未必甚又領官護兵漫無紀律并津登水手遞相推諉惟遮洋一總糧便船便官軍便水手便開幫最蚤最近又便

除此二弊便自無難

不若責令盡數運至旅順。方可不誤軍餉。但此項上納。倉口有天津。有京通。有昌密。俱經漕運衙門。先期派定。總欲截留東運。臨時誰肯聽從。雖總漕于定派之先。預坐該總徑運旅順口交卸。庶官軍知所遵守。其原派倉口。悉聽總督倉場衙門註銷撥補。仍行河南山東監兌官務令早兌早發。行臨德天津各兵巡道催儹越幫前進。定限二月中旬至天津。如有遲違。聽臣叅治。至于應得脚價行糧。從水次至天津。照上納天津例支給。從天津至旅順。照顧覔民船例支給。

即于山東河南輕齎銀內分解一二萬兩付天津管糧官支銷開報至于旅順交卸倘有餘剩耗米令遼東管糧官用備倭銀照時價糴買若買得一二萬石又可省一二萬石之脚價尤便之便者也軍儲至急難泥漕規萬一缺運咎將誰諉伏乞勑下戶部作速議覆轉行漕運衙門查照遵奉施行東師幸甚萬曆二十五年十月二十八日具題十一月初一日奉

聖旨該部知道

議明春運船疏　運船

為海口氷堅、糧船守凍、酌議明春運船、以濟征餉事、竊惟東征軍餉、資陸輓者十之二、資海運者十之八、臣受任之初、即檄天津兵備道按察使汪應蛟、將新募盐船六十隻、刻日裝糧起運、甫至海口、忽遇颶風大作、一夜氷合、遂不能前進、雖原任副留守武懋德所統兵船四十隻、并山東新造沙船四十隻、亦俱在大洁守凍矣、兵船如此、糧船可知也、天津如此、登萊可知也、除一面移咨遼東撫臣、督行司道等官、多方陸輓接濟、及差贊理員外郎周一梧往山東、主事楊恩

往遼東分路催儹外又念倭酋退回釜山水陸列寨
守者甚逸攻者甚勞今冬果能一鼓蕩平使之片帆
不返因而撤兵罷餉孰不願之萬一釜底遊魂尚未
授首則戰攻方始徵調更煩明春轉運之策可不急
爲之講哉近據天津兵備道按察使汪應蛟呈稱遵
奉新准天津造船五十隻既宜召匠買料刻日興工
據清軍同知鄒學曾面禀本道謂天津一帶既無柟
木又無南匠且北地嚴寒與南方不同即有工料冬
深亦難措手查得山東撫臣近委官于南京天寧洲

打造沙船四十隻、已到天津河下、本道親詣看驗頗爲堅固、據原造委官周維慶禀稱、梁頭一丈六尺、計費工價銀三百兩、每船堪載五百石、少亦載四百石。看得天寧洲、爲木商鱗集之地、物料稍賤、且匠作近而易致、寒氣薄而易開、若乘冬春之間、多召木艌匠役晝夜併工、不過四五十日、可以報完、但每船工料、費至三百兩、計造船五十隻、該銀一萬五千兩、前項部發銀數止五千兩、恐一時補發不及、前工不無遲悞、相應咨發、以便差官齎銀往造、又查天寧洲坐屬

應天府地方、各差官召匠聚材、終不若本管有司、督責尤速、仍乞移南京操江都察院、行委應天府佐貳官一員、躬親調度、旦夕責成、庶不誤轉運等因、隨經臣批糧從海運、遠至朝鮮、必須堅厚南船方可利涉、據呈楠木南匠、北方皆無、冬月嚴寒、眞是難爲措手、周維慶所造沙船、旣驗、堅固堪運、卽可如式委造、其增給料價、及咨操院、委官調度、俱如議行、近接經略軍門揭稱天津定歲運糧二十四萬石、分爲三運、恐又非五十隻船所能辦也、仰再議確速詳、又據該道

呈天津既定歲運米二十四萬石、分爲三運、每一運當八萬石、前議止造船五十隻、委不足用。應再添造五十隻、連前共一百隻。該銀三萬兩、合候移咨戶工二部、一併給發、及照沙船一隻、須用舵工水手二十名。即當一面于吳淞淮安等處召募、每舵工一名每月約計銀一兩六錢、水手一名、約計銀一兩二三錢每歲約工食銀三百餘兩、以百船通計、歲該工食銀三萬餘兩、查得餉務專屬戶部、合無先行咨會、一面照數給發、以便召募水手。俟船完速駕。則人與船相

習、而船亦與海相狎矣仍再比照山東事例咨行漕
撫衙門煩委官于淮安地方雇募船五十隻并湊募
天津寄雲瀛鹽等船五六十隻則每運八萬之數方
可無誤也至于各船駕運水手工費歲以數萬計向
未議有正項近日雇募鹽船運米二萬一千餘石計
脚價五千一百餘兩該本道暫議于本年河間府存
留折色京庫銀內動支但查前銀止三萬四千餘兩
原係存留地方買糴米穀爲餉兵備歉之資近議一
半買穀一半仍存折色然一二月間動支兵餉并運

價業費過七八千矣在山東有藩司之積蓄尚可那
移在天津止河間之一郡安從輸運合無併乞將保
河二府萬曆二十六年應解折色京庫銀俱准存留
以備海運募價工食之用等因臣看得海運河運難
易頓殊涉遠衝濤利害莫測故談海運者必稱沙船
必稱南方水手謂其揚帆甚捷柁有神也今天津
每運既定八萬石即使每船載四百石亦應用船二
百隻據該道稱造百隻再兼行漕撫衙門雇募五十
隻誠不爲過若責之以必運之數而不假之以堪運

之船。卒之人糧兩損。竟亦何濟。且此船東事未定。則可用之以淮輸海上。有警即可用之以待戰。一舉而兩得。尤爲計之善者也。其應增造募餞糧及請留保河二府。萬曆二十六年應解折色京庫銀。以備運募工費。俱萬萬不可已者。軍儲緊急。海運險艱。冬月若不早圖。明春何以急濟。伏乞勑下該部上緊議覆。其應增銀兩。速爲給發。應解折色。准其存留。仍行漕撫衙門。委官速爲催募。行操江衙門。委官上緊監造。其原差賫銀守催官員。勑限明春三月初旬駕船。定至

天津旅可不誤餉務矣再照前准登萊亦造船五十隻與天津同近據山東撫臣萬象春咨稱登萊地方旣無木植可採亦無造船匠役欲移咨漕撫衙門速于清江廠內多造大船五十隻費省工倍大有裨于軍興等因竊思天津旣經定造沙船登萊應從此例增價議定或在清江廠或在天寧洲任從其便但登萊已有周維慶造船四十隻不必再添已有前募淮船五十隻不必再募且地近募順風開洋一日夜可至運自易易耳相應一併覆行餉務幸甚萬曆二十

五年十一月二十一日具題本月二十一日奉　聖
旨戶部知道

春運儹領防護要務疏　儹運　護運

竊惟征討國之大事糧餉軍之大命臣以衰病餘息
謬肩是役光是待輸無米航海無船直省同舟若分
秦越臣建議請借臨德倉糧請徵登萊等處本色請
動近海郡縣預備倉糧請造遼船造沙船募淮船及
雇覓商船請添遼東陸運騾頭其餘一應專行事宜
飛檄各屬再三申飭乃委贊理司官分投催儹寢食

俱糜肝腸欲嘔伏枕呻吟不敢言病誠念國家事重而不敢有其身也續該經略督臣定議歲運七十萬臣查各道報到糧數頗足今歲之運其應用船隻差官分造勒限前來催覔已到者見在裝運是糧與船漸有次第亦皆撫道諸臣協心共濟之力也臣獨念糧以數十萬計船以數百艘計即滯運原在內地有各衛所官軍領運有把摠摠兵等官專制尚多延緩侵費之弊海運險遠十倍內河乃零星發洋漫無紀統則何弊不可生又茫茫一水我與倭共乘機侵掠

兵家之奇防衛何可不密也、但添一官。則多一官之費。添一兵。則多一兵之餉自東征以來。費用不貲官民俱困、即造船一節、出于萬不得已、臣猶難之、更議添設領運護運官兵、少則無濟于事。多則財力難供臣反覆思之、惟有儹運防運、合爲一體、于勢最便、于財最省、于事最得濟也今日海運、西起天津、遵海南濱、而東至于登州、登州渡海、達于旅順、旅順遵海北濱而東、直至朝鮮海道迂遠、又且更迭往來、即設把摠摠兵長運押行、不免顧此失彼、合無除分運各官、

聽該道自行選取，仍令長運押行外，其在天津專立一摠，就便令海防撫臣選委標下官一員領之，專立一摠，就便令登萊摠兵選委標下官一員領之，濟青萊共立一摠，就便令山東撫臣，選委標下官一員領之，兩摠俱僨護至登州，而僨護過海至旅順而止，旅順專立一摠，就便令新駐旅順摠兵，選委標下官一員領之，僨護至朝鮮而止，朝鮮更立一摠，專管交卸，亦令旅順摠兵就便選委各摠，仍管稽查夾帶諸弊，帶催回空各船，登州各管挑濬防倭城海口，及各島

安泊處所。兩撫兵撫理于上。嚴加約束。各分信地。鱗次按管。則官兵不添而自足。事權不分而自專。不惟海運無虞。因而熟知海道。演習水戰。亦防海之大計也。然防護一節。責在撫鎮。臣前已具題。荷蒙皇上俯允。若添官僭運。不惟多官多費。且事權不一。必至互相推諉。臣因以爲合爲一事。最便最省。而最得濟也。但萬里烟波。四望無際。颶風一起。則倒海排山。濁浪一激。則吞天浴日。兼之石礁島嶼。交列橫鋪。鯨鱷潛藏。蛟龍出沒。談之者色變。望之者心寒。而當之者

魄散魂飛非人所樂趨也自非大破常格（此策有不可少）賞罰不爽恐不足以起懦夫礪銳志而鼓其必往之心查得先年薊鎮邊防修葺稱難後該閱臣題准事例修守有功與斬獲同賞故人爭効力而該鎮墻臺墩燧遂甲九邊則鼓舞之効也今海運大難于修守而時事孔棘又萬倍于薊鎮承平之時臣亦願海運有功與斬獲同賞人未有不効力者稱則責之有司以分數多寡有無侵削及運到水次先後爲殿最運則責之兩總兵五把總各分運官以運期遲速有無夾帶漂損

為殿最。一運之畢。撫鎮道據實開送。臣即截題備照。歲運通完。自鎮道以及有司領運各官。容臣分別功罪。類題請

旨。即照薊鎮修守事例。與斬獲相提而論。則承委員役。前有所慕。後有所懲。希榮慕進之念。奪其避險畏難之心。運事可登濟矣。再照督兵贊畫司官。與臣督餉贊理司官。皆為軍務宣力。督兵中軍標下守備等官。與臣督餉中軍及守備官。皆為軍務効勞。東事功成。相應一體優叙。又天津登萊旅順之外。其餘各該鎮道雖無海運之責。然積餉造船。各有

分任。臣皆隨事責成，使之協心共濟，待其果著勤勞，亦得並敘，蓋事出非常，不可以常格拘之也。伏乞勅下該部再加酌議，如果臣言不謬，卽望速賜施行，餉務幸甚。萬曆二十六年正月十六日，具題，本月二十二日奉 聖旨，該部知道

議陸運疏　糧運

准戶部咨，該本部題，山東清吏司案呈，案查先該薊遼總督尚書邢，題派天津山東遼東三處，歲各運糧二十四萬石，節經奉有欽依，着令上緊搬運，業有次

第但運道有內海有內陸要以萬全而無疎失則海運不若陸運之爲安陸運有直抵有短盤要以力省而可應急則直抵不若短盤之爲便呈乞酌議具題案呈到部等因准此已經移咨各巡撫轉行各道遵行去後爲照海運恐難如期因議陸運直抵未必遽至因議短盤無非爲三軍需餉甚急曲爲接濟之計耳但遼方搬運又不若就近糴買易而且便也查得遼東地方力田之外別無生計民間積粟出售爲難近日遼陽一帶已經官糴轉運而廣寧以西之粟盡

由山海關前來永平轉賣車騾駝載每日不下四五百石。不若此時發銀。就彼糴買。備得二三萬石。是省

事省則功倍

內地萬車之運。且省五六十日之程期矣又訪得遼陽糴買。多派小民。而勢豪衙役之家。官不敢問。反因以為利。宜行令彼處巡撫。約查積聚之家。無論勢豪衙役。盡數報官。照以時值。並不虧價。即將佐養廉地土所收。亦不得恃勢遏糴。倘得四五萬石。是又省廣寧二萬車之運。且省二三十日之途程矣或者以遼東民力已竭。難以復加。然既議短盤。則凡自山海關

而出者皆其所當短盤也彼方遠糴于關內今就其地而收之是坐而得售固民之便也彼原該効力于轉搬今出其值而雇之是勞而獲賞亦民之利也即謂車輛不可以卒辦訪得該鎮舊有官車數千輛裝載軍需近日止徵車租其車固在民是可括而用也惟是關糴買官厚其價而民稱脂累雇役轉搬官厚其值而民稱徒勞則委用武弁不得其人而尅減抑勒之弊不可窮究耳倘撫道擇人委任留心稽察庶幾民受實惠而官不至為怨府然此皆濟目前之急

就多費中求少費就多勞中求少勞不得已之權衡也今經略已議屯田矣訪得馬二山一帶坐落鴨綠江邊乃遼陽守道所轄之地其土頗饒曾經開種尚多荒蕪遼民若虜而此地虜不能到誠設法招墾民必樂就秋成就地照價糴買若得數萬石是併遼陽轉運之力亦少省也大抵糴買當先寬奠次金復遼陽次廣寧次永平隨地收貯急則從陸雖費不惜援則從水永平以東廣寧以西自芝蔴灣發船廣寧以東海蓋以西自三岔河海口發船金復遼陽各照舊

定水陸並運蓋近而費視之遠而省者相萬也陸運短盤固自勝筭但恐歷經數千里州縣衛所未必人人奉行唯謹且關外虜騎出沒無常一有抄畧則水陸俱悮矣本部院因思就地和糴就近短盤庶爲長便爲此合咨本部煩爲酌議題請施行

近○則○費○亦○省○遠○則○省○亦○費○矣○

閱試議處京操班軍疏

京操班軍

臣竊惟天下之大勢在王畿之重輕王畿之大防在武備之强弱方今治安既久武備漸弛勿論天下即京營之弊已甚而其所尤甚者則京操之班軍是已

臣伏考之令甲、自我成祖文皇帝建都幽燕密邇胡虜、在京設五府七十二衛、隷勝兵三十餘萬、以寓居重馭輕之意。又歲起大寧中都徐豫青齊之軍更番赴京操演、此其睿筭深遠、難言之矣、一則可以壯王畿、而負常尊之勢。一則可以威四方、而消不軌之謀。一則可以備調遣、而潛抑京軍之驕惰、誠得內外相資相制之術、而貽久安長治之規也、行之幾二百年、沿習故常、弊孔百出、赴班者曾無實伍、操演者徒具虛聲、或困于宦豎之侵漁、或苦于工役之傷瘁。以

此是大利害處

致虛糜糧餉實貲劫困收襄者經正統乙巳嘉靖庚戌之兩大變至調邊兵入衛而京操之軍曾不得匹馬半鏃之用亦惡用此輩為也臣愚不知兵計竊據今日之弊而思振飭之力其大要有四一曰重領操之官夫班軍起操有把總以帥之有都司以統之非無官也然以統禦之庸材而負貪殘之梟性趣糧索賄鞭笞橫加甚且有納其班值不令起行抵京點操隨時僱替者矣此所謂債帥也謂宜慎擇廉明之武弁畀之統領都司不索賄于把總把總不索賄于班軍

則尅剝之風清代替之患免而良將之恭皆精兵矣二曰揀應操之卒夫衛所軍丁老幼者半壯健者半老弱者坐屯而食猶有虛糜今遇班操之期一槩撥發肩不能任戈戟手不堪執弓矢而關給月糧多于坐食此所謂冗卒也謂宜慎簡蹻捷之衛士上之京操年二十以下六十以上者悉汰除之責補其家之丁壯勿得狥情納賄以冒糧備數則投石超距之士畢集于團練而隊伍不爲冗濫矣三曰恤班軍之苦

前二策清其弊是求則恤其情而後策則明其款亦并有次第

夫外衛軍丁家多貧窘毋當操備領月糧于官庾而

貼班錢于私戶。今之行糧。毋論官減其數。有巳下班而猶未得支者。私戶之錢。亦指勒弗以時給。枵腹就道、無怪乎老弱之濫充、而壯健者之幸脫也。謂宜優恤其奔走之勞。道路之費。凡月糧私錢。官爲趣期追給、又不以無故之搒掠。殘其肌膚。則不待椎鑿之惠而少壯者爭就班操。士氣且自奮矣。四曰務京操之實、夫兵而不操。與無兵同。操而不實。與不操同。今抽外衛之軍、分班操演、將精練技藝以備征調、固根本非爲工役設也。一入京門輒充雜役、始猶云借用、令

則以爲當然而貪婪監督之宦豎且多索其名數而重折其工值矣剝膚之苦最沮喪士氣謂宜將起班之軍與京營甲士嚴加操練使耳必閑鉦鼓之音目必熟旌旗之色勿以工作勞其體勿以折價匱其財下班回衛者亦責令衛所掌印官刻日訓練不致惰冗則人人皆熊羆之士而收操兵之實効矣此四者議皆　成祖立法之初意而今日之因循玩惕極弊而不可不返者也　皇上倘能俯納臣言大加振飭則武備修而　神京鞏固封守愼而邊圉肅清所以

復我　成祖犁庭之盛而潛弭京營驕惰之風者即

此在矣臣愚不任惓惓惟　聖明財擇

皇明經世文編卷之四百二十八

華亭　陳子龍臥子　徐孚遠闇公

宋徵璧尚木　徐鳳彩聖期　選輯

宋存標子建　參閱

侯給諫奏疏

疏　侯先春

安邊二十四議疏　安邊議

臣自三月初六日奉命閱視遼東猥以菲才謬膺重任日夕惶懼夙夜驅馳西自山海北抵遼河東至鴨

綠江南極于海於凡層山峻嶺密莽叢林逼近虜巢人所罕到之處足跡無不徧歷焉因而攬轡停驂問民疾苦或詢父老或及芻蕘或採民謠或稽訟牘得十五矣已而訪之將吏辨之部道質之撫按得十七矣已而有不同者則深思以求其同思而不合者復辨論以求其合博采輿論務歸至公得十九矣臣竊以爲邊境之安危在民生之元氣未有不先扶持元氣而可以安邊禦虜者也今遼虜患頻仍民生塗炭權歸武弁利飽橐中狐假虎以噬人狗續貂而蠹國

錢糧冒破行伍空虛民脂竭于科求馬力疲于私役法令不行將不用命民不見德遠邇離心其于元氣何如也為今日計亦在扶持元氣而已欲扶持元氣在求所以耗元氣者去之而已臣謹摘其聞見眞確者凡二十四議熟數于 皇上之前曰止調操非法也秖由往歲廣寧多事兵馬單弱故為是一切苟且之計不謂遂襲以為常也乃今廣寧兵馬稍稍整頓而各路單弱甚矣虜不大犯廣寧而犯河東矣近者撫臣議撤遼陽等處調操兵一千四百有奇以充原

伍誠爲有見但臣查各路調操之兵尚存四千有奇蓋曰選鋒曰家丁曰壯士名雖不同而總之爲調操也法曰兵無選鋒曰北謂各營皆不可無選鋒耳非

附從每營選精兵另爲一營食雙糧此非法也

選各營之兵歸之一營也今選各營兵調于廣寧是各營皆無選鋒也調操兵四時無暇遠近不分千里赴營未聞操練舊卒未還新卒復遣遷延道路兩地空懸往返二三千里之間徒令凋耗耳且此調操者爲廣寧乎爲援諸路乎若爲廣寧則主兵踰萬已足自衛若援諸路則近者四五百里遠者千里脫有虜

信焉能及事。況方自各路調操于廣寧。即由廣寧設防于各路。何若此之不憚煩也。遼兵之漸耗。大率由此矣。夫各路之兵。皆總兵之兵也。各路之地。皆總兵之地也。誠以各路兵歸之各路。擇一把總領之。遇有虜警。隨近調用。則朝發可以夕至。何至兵疲馬憊緩不及事也。故臣以為各路調操。皆當撤回。家丁壯士。皆當免調。而寧前調操二百八十四名。猶宜速遣者也。昨撫臣憮然以臣言為是。或亦計及此矣。曰禁抽採。向議撤遼陽調操軍。即于二十五衛抽補。此有大

不然者夫各營之兵原非正營之額。今特免調操耳。何嘗缺額而又何用抽補也若謂營兵減少。則主兵踰萬不為不多況號總兵何分彼此臣固已言之矣。豈當事者猶未聞抽垜之害乎抽垜之法貴富有力者不敢問次則援例納承差吏典因而假威且噬人不復問下則愚弱不能自亢。將官乘之百計為奸抽趙甲矣而移之錢乙。收錢乙矣而移之孫丙。每抽一人所索害者不啻數人。必至不能賄者方爾應解。宜變產賣妻剜臂折腰投井自縊者比比矣。且一人補

伍四家幇貼似于體卹軍丁而不知四家之所有者何產所作者何業而賠贁無盡也所以一經抽補幇貼不三年而家立破人立槁也況此門一開人皆乘隙私抽議抽者十而參游把總操司等官私抽者百計令議抽幾二千人並幇貼爲萬家其賄脫與私抽者又不知幾也將盡遼東無不破之家矣臣慮遼東之人且激而之虜也念及至此可爲寒心且所設防夫設防者料敵察地藏形隱跡乘虜不測以制之也乃遼東則不然大將軍遣各將領提兵屯駐各城堡

近者一月。遠者兩三月。或更番往復。歲以為常。每丁軍所至。城堡騷然。酒食盡出于民家。婦女多遭其淫辱。一家傾竭。蚕食剝室。稍不如意。盡行毆虜。馬蹄經過。雞犬一空。弓刀懸門。人皆喪魄。且卒領將官。盡是婪穢之輩。非惟不知禁戢。又身先導之。被害者安所控訴乎。其丁軍未必禦虜。而先遭一強虜也。民諺有云。若遭大虜。還有命。若遭家丁沒得剩。蓋深苦之也夫地有邊腹。時有緩急。若遇零竊。則本處兵馬。自足防堵。不須設防也。若為大舉。多在九月以後。虜曾料

衆。羽檄交馳，兩月之前，預有傳報，苟能先期偵探，自可刻日應援。亦不用設防也。且兵國家所百年養也，無事食厚餉，有事出死力可也。而乃與民並處城中，僅爲防守乎。況野無與戰，則勢必久留，旁無可警，則恣爲殺掠，虜患益烈矣。若城守之事，則本城步兵與

客兵守城自古以爲大害

民丁能辦之。臣見開原一帶，民皆挾弓矢，聞遼中往年皆然，近避抽垜之害，多不習矣。合將各城堡丁餘選其壯勇，籍其姓名，給之憲票，名曰守城民勇，免其雜差，不得拏充異姓軍。時令本管官教習之，洪其不

習射者。如是則吾民皆兵。又何用設防爲也。倘舊套雖革、姑爲目前救弊之計、則當禁約軍人、不許入城縱害、仍將設防處所官軍姓名預報撫按、密切訪查如有前項索害奸淫等弊、即將領軍官提問叅革。其丁軍許以軍法從事。梟示城門、懲一警百、至如去邊漸遠、可無設伏者、不得仍循故事。以貽居人之害。曰禁科斂、夫邊軍所以備征戰也、邇來私役百端、科索萬狀、仰如鎭靜之夷馬、開原之貂皮、淸河撫順寬奠靉陽之人參皮張松果等類、無論其把持夷市、壓買

商賈、而牧放夷馬、治料參斤、以至搬運百貨、約用軍士、不止千名也、其採取木植、而清河等堡之軍、晝夜皆居塞外、燒炒鐵斤、而寬奠等城之軍、終歲不得寧家、益州之布帛、長奠之金銀、海州之海參鰒魚、右屯之雞鵝蟶螺、如此之類、難以枚舉、凡可謀利生財、無非軍士取辦、其包賠之苦、服役之勞、蓋萬萬不可言也。如春孫銀五錢、秋收參一斤、春孫銀五厘、或一卵、（此皆秕政、小清理將實軍之患）或夏索雞一隻、夫官軍之受五錢也、卽四不得當一也、其受五厘與一卵也、卽十不得當一也。與參與卵

而他可推也。又以弓矢衣物鞍轡皮張等類。勢給各軍而厚收其利。皮襖一則索銀七錢。或五六錢。皮褲一則索銀四錢。或三錢五分。披肩段一塊。長不滿尺。闊不及半。則索銀一錢。使營軍露肘赤膚而給之。即索與扣。或其甘心。然而營軍非所待用也。犬遼左之軍。惟家丁選鋒月糧一兩二錢耳。更疊科尅。所餘幾何。逼之以不得不從之威。而挾之以不敢不扣之勢。何怪乎營軍之家十九之爲懸罄也。既疲其力。又奪其財。則安望其出死力抗强虜哉。乞勅撫按不時體

訪，從公夥治，或饗婁知警，軍力少蘇也。諺有之，濁河之源，出自崑崙，所從來遠矣。故非冷然清其源，亦虛文也。曰清冒濫。夫遼東之虛糜國餉，朘剝民脂，有增無減，日甚一日者，冒功之弊是也。已經題請查革，無庸論矣。然徒追論于既往，而不酌處于將來，則其端尤未息也。今日所當議而可行者有三。其一愼爵祿。臣查國初武臣身經百戰，出百死得一生者，方得世襲指揮千百戶，而軍丁幾未及也，亦未嘗以首級論功也。兩軍對敵，當先格鬬者，勢必不暇割首，故割首

者多非殺賊之人而或殺已降或殺被虜或奪他人首級皆非真功也遼東首級之功其不得與開國功臣並也明甚止議陞職不許世襲可也不然則許其賞而不准其陞亦可也蓋貧軍利得銀不利得爵故凡願賞者皆真正在陣之人而願陞者即安功買級之輩也此其可行者一也買濫之弊起于稽查無據連坐之法不行也自今以後合將千把總軍丁姓名先期報道親驗其力不超距射不穿札者不准隨營呈撫按案候遇有斬獲取具中軍千把總將官保結

扶同者照例任襲揭黃冊內無名者不准、幼小首級不准、無各官甘結不准、而尤嚴于職官不係營伍者不准。如是而法在必行、無徇情勢、無以虛文塞責、冒濫或可以少清矣。此其可行者二也。臣又查大明律軍官杖罪解見任降等敘用、該罷職不敘者、降充總旗、該徒流者、發各衛充軍、而今一切姑息、律令皆廢格矣、合無今後遼中武官犯罪、不得罰米、年終類參依律擬斷、凡係洪武永樂年者、方為祖職、徒罪以上、俱依律照地里遠近發各衛充軍、仍各降祖職二級、

永遠充軍者除其籍勿襲其近年功陞者原非祖職徒罪以上即應革襲蓋功自已立罪自已犯固相等也而況多非眞功也此其可行者三也若夫首級論功又有大不便者如一人斬割一虜矣割取未畢後人戮力而奪之且至有併前人之手而斷之者又有

軍中固有不許爭級之令然以級論功又安能禁其爭乎外是有均賞一伍者未知可行否

併前人殺而得之者此雖他首級爲之祟也且虜人入犯各自爲戰不計功不程鹵不取首級奔騰蹂躪縱橫殺畧風卷雨驟其鋒不可當中國人力固已不敵矣偶或倖勝可以追逐而一心繫戀首級羣然爭

奪自相戕害遂至虜人乘機反擊而大敗若十八九也合令大小將官各擇選鋒若干名五人為伍二十五人為隊隊有長時加訓練記籍在官凡遇虜入即當前鋒若能敗虜齊力追殺不許先割首級收兵之後公同割取就于前鋒內審係某隊某人所殺照例報功給賞或二十五人分賞庶無悞事且絕冒功之弊矣（須是訓練有素上下心齊一方可行也）曰罷聽用夫文職有犯贓被革者雖有懿不錄未聞有所謂聽用也聽用自武職始而遼東為甚夫此聽用者豈皆干城之將以二卵棄而瑕不揜瑜者

乎。卒皆羊頭狗尾者流。初以鑽刺求膺。繼以貪賍被黜。則當嚴行禁革。使勿復用可也。乃黜不越月。即有云在某營聽用者。有云在某標下聽用者。自是委之修城。委之修堡。已爲害于城堡矣。復朘民膏。賄托豪勢。漸漬慫恿。以求咨用。未幾而復爲遊擊。復爲參將。彈劾之墨未乾。而峩冠博帶。昂然虎視于軍上矣。又其甚者問其官則曰參遊也。問其職則曰管某營事也。問之兵部。則兵部不知也。考之案牘。則某巡按某巡撫所論劾也。夫參劾而用事如故。則參劾可廢矣

革任而用事如故則任可無革矣奉　旨革黜而用事如故則黜陟可不由于朝廷矣夫予奪者人主之操柄舉刺者撫按之權　而一切置之無用臣恐威權自此下移也合無行令撫鎮衙門將被黜將官盡行查革今後著爲定例凡未經咨用者不許營求聽用未經三次薦舉者不許貪緣咨用各營將領必須題奉欽依方許在任管事則威福出自朝廷而貪競之風可息矣至于咨用一節雖曰相沿舊規實爲倖進蹊實夫其人果勇略智謀足備緩急矣則何不明

皆是句當

薦于朝而朝廷明用之何用屑屑然内咨于外外咨于内而爲此輩開一弊孔也况地方多一官則縻一官之祿受一官之害方今察遊備守歲增月益業已星列棊置矣若謂見任者不足辨事則當議易倘見任者足以辨事則聽用者何爲而又將置之何地也臣以爲咨用可已也不然言官建白該部議覆不啻再三而貪緣鑽刺者卒未止息也蓋開之實而禁其流未有不汎且濫者曰重馬政夫收馬之弊與夫盜弊趲軍之法已具別疏矣顧其間節目尚有所當議

者，一擇用廉官，夷市之場，斷財聚焉，向用中軍備禦董其事，官品既卑，操守多穢，事勢狼狽，遂至于此，今後必選一清慎將官任之，仍乞專勑以資彈壓，庶事權重而法可執持也，二收馬論齒，馬以五六歲為少八歲為壯，踰十漸老矣，故相馬者論老少不論肥瘠者，何怪乎隨給而隨死也，宜定為例，自五歲至十二歲者方准收，濫收者罪坐收馬之官，責令賠償，三設官養馬，胡馬初入，類多羸弱，料豆未宜節以給軍，便

供奔走馬傷而死繼之矣宜委把總管官專領養馬之事三月後解道驗果膘壯方以給軍其瘦損倒死者罪坐養馬之官責令賠償肆責成司道夫收馬養馬各有司存而稽之者該道責也故收過必驗養過必驗濫收及喂養不如法者必罰仍親給各軍登記毛齒不堪者聽軍面白其倒死叅罰綑打之法一如撫臣之議各路所領亦須各道親驗不堪退還易換五禁兌軍馬將官家丁擇軍稍自給者奪其馬騎之名曰兌馬既奪其馬卽役其人既役其人復利其財

或招携酒食或修整鞍轡或出兵盤纏或平時借貸或驗料查膘諸凡費用皆此軍給之走死馬匹本軍買補合戶賫累凌虐萬端命且不保此撫道所當嚴禁按臣所當訪拏而重懲者也六退操撥驛將官多將退操馬喂養發膘易換好馬并將勢賣軍丁此亦一弊竇也合無一應退操馬匹另委一官喂養月餘驗果發膘盡撥驛遞以蘇驛馬之困且杜易換勢賣之奸七議置市貨例歲委一官往蘇杭等處易買段邊方差官收買內地遣官以布皮張以爲市馬之用委官侵扣每不下四五千金

邊皆是鎖借差遣銀之弊一金錢歸時日甚者以一邊給局也

今議全買則銀兩更多法不可不立也今無將應買各項貨物移文彼處地方較量時估定爲價目每貨分爲上中下三則刊成書册另擇廉能委官前往置買務要貨物不濫價值不浮其仍前侵扣以致貨物濫惡者責令賠償依律問罷八法在必行夫法之不行自上始也倘法令雖具而當事者不實行之或以權勢而撓法或以親近而骫法或以功勞而毀法或以姑息而廢法則法亦虛具耳乞勅下撫按時加咨訪凡易一馬者必罰無宥庶法不廢而馬蠹可蠲軍

國可甦矣。此皆馬政中之節目。所當併議于改法之後者也。曰清驛遞。夫驛遞公差私遣往來不絕。至繁難也。高麗東夷入貢。常數十或千百。高麗兢兢守法。而東夷分外索取無厭。至紛亂也。驛軍逃亡。歲甚一歲。有存其半者。有存十之三四者。有存十之一二者。人心益狡。尅剝益甚。如之何其不愈累而愈逃也。蓋此軍每人每年僅得賞銀九錢止耳。此馬每匹每年僅得料銀一兩四錢三分止耳。故官委守驛則逃。軍懼買馬則逃。逋者遞軍不逆東夷之求。羣聚毆高朝

元死而復甦已又綑縛軍輞百般拷掠行去數里而叫聲不絕驛軍苦累若是安所控訴哉此皆伴送通事為之掇置而然也又有伴送序班號稱欽差虐敓尤甚挾帶私貨違禁物件苦累裝載而其家人又藉王威恣意需索小民側目莫敢喘息五月間臣閱歷寧前有車戶裴懃馬雍等告稱夷人伴送挾帶私貨索害情節隨番高嶺驛軍侯艮貴供稱海西夷人雙台等併送劉一節等朝貢回還至山海關陳王事番出私帶蟒段六疋到高嶺驛伊又見序班李芬將帶

出蟒叚一十二疋鐵刀二十把賣與夷人俱係違禁等物臣細查士籍並無序班李芬名姓又未見有題差序班伴送本章不知此序班者果係欽差乎抑借名欽差橫索驛遞者乎如其無之固當嚴查以發詐冒之奸如其有之亟宜裁革索詐之害蠹朝廷本用序班以制夷人之虐而序班反借夷人以自肆其虐即無貽害地方不幾于羞朝廷而啓外夷輕中國之心乎且所挾帶又多違禁之物恐非所以峻出入之防也況既有通事伴送而來仍有通事伴送而去則

序班又爲駢枝拇指矣。臣以爲革之便。而禁戢伴送通事人等。則撫按事也。以至馬牛軍人之類。是又一調停間耳。馬取之苑馬孳牧。或撫順所進貢。或派各營弱小。務足百匹。勿令軍買。則不患無馬矣。查可動支官銀。置辦車輛。易買牛隻。先其最急。後其差緩。則不患無車牛矣。度驛軍可領雙馬者與之雙。土著願就馬牛便者從其便。久之流移以漸復業。則不患無人矣。此不獨充實驛遞。可免逃徙之累。而馬騾蕃庶。永杜營伍之擾。又一舉而兩利者也。曰禁擅馱。夫營

馬所以備公戰非以充私驛也自驛遞不能支而害始貽于營中矣邇來公差私遣如將領家衆親戚門下及各衙門官舍承差相望于道往過來續歲無虛日月無虛時假討馬之公濟傳食賫貨之私一日之差少則四五十而多則百也倘所與飲食稍不豐腆或所賫綾絹紬段靴鞋巾韈諸物利不三五倍六七倍一失其意波怒馬匹極力馳驟汗下如洗委棄道旁者日數四也即如一軍領價十兩必添倍蓰方易一馬富者賣田屋而貧者典妻子矣即使馬騎數年

本軍已不勝苦累也況三五月甚者數月而馬復走死矣營中再行追補而富者巳貧貧者寧復有妻子乎無惑乎逃亾接踵而行伍日就空虛也然欲禁私馬當自公差始合無定爲則例撫臣衙門每驛各給馬十匹按臣亦如之鎭守衙門每驛二十匹各道每驛共十匹各將領亦如之驛官容隱不註者責令買補其餘私人盡行禁革有倚勢擅騎及將官阿徇勢要擅給者聽巡按御史察訪參治此事上關國計下關民瘼中係戎馬與耗當事者愼勿視爲一馬之細

而置不問也。曰禁游食。游食之人，天下皆有之，而所趨惟邊方。所爭趨又惟遼東，何也？特可乘而利多也。邊方積棍每投托權要出入京師，能持邊將之短長，而恣其毀譽，深可畏也。有假勘合以出關者，始也不惜厚賄，從左府買得勘合，以為奇貨可居矣。又鑽求權要書札，轉托將官，遍取高價，非五七倍不已。是國家賞功之典，祗為左府開一騙局，游民生一壟斷也。近南京科道論劾成山伯疏中，所稱得其人銀八百兩，其人銀六百兩者，皆鑿鑿可據者也。今後合令左府將勘合過兵部，送都察院，都察院發巡按御史，御史發都司，謄完劄付，仍

逆掛號轉發各道害自除矣又有持挾古玩假托異術鑽書刺干謁邊臣生平無半面之交而覬覦獲千金之利邊臣不能取諸官中也而逆之各將領名曰作興各將領又不能取諸官中也而索之軍士亦名曰作興於是十金五金預扣月餉者有矣以一索二以五索十者有矣此軍士之膏脂亦國家帑藏也甚至有厠名科目備位兩司而亦托名詩文甘心無恥之事亦可愧矣如此者比肩接踵絡繹道途普濟寺中蓋無虛室也月計歲計如環無端何啻幾萬金豈

非避左一大蠹哉乞勑下山海關主事凡遇公差人員武各官家屬商賈興販據有牌票單引者許容出入如有引而無貨引上止有探親字樣而無牌票者（此法各邊皆宜行之）盡行關出即以越度緣邊關塞論罪仍許廠衛衙門嚴行緝拏究一二以懲久玩之習庶邊境稍清而上下官民未必不默受其福矣若士君子貞純體國武弁精忠報主則又其本也曰核給散邊地軍無他產資餉以生至急也邇年支給每不依期有兩三月而後給散者軍丁無食稱貸于有力之家若起一月息

所得僅十之七。二月息。所得僅十之三。月久則盡爲他人有矣。此給散不時之弊也。及當給散。尅減多端。有本管散貨者。有爲差人散貨者。有作興遊客星相山人戲劇技藝等類者。有造門工食者。有提撥往來盤費上納詳允紙贖者。有顆馬者。有本管陞補。或工程完備舉軸者。總名曰有事。有事則盡數攤扣。軍丁僅得其餘。月落一二錢。甚者幾分。此有事之弊也。或幸無前項等費。總名曰無事。則惟借口部發短少。守支盤費。分鑿折耗。少曰分釐。甚者二三分。此無事之

弊也至如廣寧千總張九叙等假稱買馬扣侵月糧一千八百兩瀋陽委官于良臣等侵欺十七年月糧四百餘兩至今未給此侵欺之弊也蓋由遼中文官甚少勢不得不專委武官故敢肆無忌憚如此耳邇者戶部題奉欽依戶司收放錢糧各道稽查奸弊法至善矣夫曰收放錢糧則稽查已在其中曰稽查奸弊則收放豈非其責蓋欲使之同心共濟互相查核非故岐而二之也況該道凡五而部司惟一該道于各城堡為近而部司為遠倘該道曰出納錢糧非我

責也一槩聽之委官而不之問則部司一人之耳目豈能周徧于二千里之間而各道所謂稽查者又安在哉合無今後京運到日部司即于三五日內分發各道委官當面秤兌對針足數開寫錠件封鎖嚴密委官領至該道當面驗封查數稅兌明白分鏨碎封該道親自製驗各用印封再委别官唱名給散仍不時謫取一軍審驗以防侵尅庶軍得實惠而不失戶部題准初意矣曰核收保邊東無可守之邊無敢戰之將所恃者收歛耳然每歲虜入殺掠踰萬不勝其

悰闒愚民有抗令而逃避者有因委官收歛而佐告者夫收歛之法應其死而求生之也委官奉令收歛亦慮其死而求生之也好生惡死人之常情此則收之彼則逃之此則生之彼則佐之豈遼民獨非人情耶其故可思已中人之家因車牛未備慮委積難遷貧寠之民恐居食無資貪狠藉口耳而爲委官者率皆罷閑武弁貪饕素著指稱收歛科索百端惟計囊槖之既盈不顧收歛之未淨宜民之抗令而逃訐仇而告也爲之上者令于民曰吾給爾居吾給爾食又

令于官曰收斂不淨者吾罰爾吾叅爾其計非不周其令非不嚴也顧臣以爲取辦于臨時而不規畫于平日恐未足以結愚民之心絜貪殘之手也臣議移檄各道每于秋七月春二三月行管屯官督卒百戶親至各屯備查居民年貌分別上中下戶造冊送道轉呈撫按備查如某屯某長共若干戶某某之男婦若干凡自六歲以上能飯食者俱要一一登記撫按司道巡行之日按籍設法稽查如有遺漏即將管屯官革黜仍照冊籍總計上中下戶若干應給房若干柴

米若干。車牛若干。除公館廟宇。及預備倉糧外。民間有房舍十間者。預派暫借三間。有米者亦酌量預派若干。給之官價柴薪。許將秋青馬草。預積預用。仍預出告示。徧諭屯民攄我哀矜之心。開彼愚頑之惑。民非木石。必有憬然感悟者及至收斂之時。即用此籍催比。虜犯之後。亦照此籍稽查。庶貪官懦將。難容賣放之外。難售欺蔽之術而遼東之民。或不至盡爲魚肉矣。曰修濠墻。臣親歷邊堡至遼陽海州之西。地勢平衍。無山險可恃。問有濠墻高深不及三尺。其不足

以當虜騎之一蹴，遇來入犯，恒必由之，倘有深濠高牆，小舉必不能入，即大舉塡塹歷時，攻拒久而野易淸，烽堠明而兵易集，無論調伏兵馬，突擊應援，虜且慮歸之難，而不敢深入，即入亦不敢久矣。臣故有開濠築土牆之議，濠制深廣各二丈，底廣一丈二尺，即以取出土築爲土牆，高廣亦各二丈，頂廣一丈二尺，牆內丈許，續塹內濠一道，制如外濠，或半之，以洩雨水。臣已親至其地，計工，并檄該道及副總兵等官，試行開築，旬日之間，共塹過濠一千五百餘丈，築牆一

千五百餘丈、地方軍民僉稱高廣足恃、及見長勇堡西見有土墻數里、乃十年前所築、至今尚在、今墻加厚幾倍、歷年必多。孰謂土鬆不堪修築也、計河東惟三岔河至長勇堡其二百里爲扼衝、以地方各城堡之軍夫、修各城堡之濠墻、約八月可完、除秋冬防虜又陰雨之日、去其十五、則二年之內、可完無疑、其沙岡不堪修築處所、不過一二十里、合于春間虜馬弱時、就近斫伐林木、作爲木柵、内外夾持、縱橫聯屬、中（此木城之制也）實以土、高廣堅厚。一如前式、濠岸易圯、亦用木柵防

之。先極衝次稍衝次不衝。則二三百里之間。隱然金湯之固矣。倘謂軍力有限。事難速成。則古有拜爵贖罪者。今冒功諸人。已議查革矣。或許其出錢穀募夫開築。千丈以上准指揮使。九百丈以上准指揮同知僉事而下。以次遞減。則前有褫奪之辱。後有爵賞之榮。人爭趨之。其成尤速也。夫將方議革而臣顧言此者。修濠墻為防虜計。功勝斬虜首數倍。且冒功則奪有功則賞。原不相妨。而又開諸人自新之路也。臣又謂濠墻已備。雉堞繼施。不特可藉緩虜。且有可因以

拒虜者見今三里設一墩臺制也誠于二臺之間附

城添置一敵臺令火器可及臺之下圍以穴墻使便

以臺助墻守港要務

打射計二百里新舊臺二百座伺虜信急每臺置二

十軍專備火器火砲打射而以三十軍張旗幟掀弓

矢鎗砲周流巡邏于城上二里之間計共一萬人再

以精兵四千分為四隊每五十里置千人視虜所攻

處則雲合而響應焉虜果塡濠近墻兩臺上軍各從

穴墻中以火砲擊之城上軍以矢石炸砲擊之精兵

千人又雲合功擊之飛矢雨墜擲砲雷轟虜雖强衆

豈能飛越也。蓋在我憑高拒下。以逸待勞。在虜自下仰攻。雖難爲力。果能申嚴將令。協力堵拒。遏之境上。猶彼師期馬力漸竭。勢難久存。未有不可守者也。況之散卒各堡。閉門自衛。任虜出入。殺掠無算者。功相萬矣。此事似難而實易。似迂而實切。所當併議于開築濠墻之後者也。所議開築工程。委比先次濠墻幾百倍。懸聽下閱查核論功。以示激勸者也。曰調將令。令之談邊事者。皆曰邊將惟邊人宜爲之也。嘗考戎籍。則以他鎮人爲邊大將者。若宣府劉淮。延安馬永

陝西吳瑛、延綏張鳳諸人為副將者；若宣府張澄孫成、保定劉岳、榆林郭江諸為叅遊者；若大同李欽、保定王京、山西王堂、京衛曹廣諸人。由斯以談，則他鎮之將何嘗不用于邊，而邊亦何嘗不借其力也。且專用本鎮之人，如李氏者可見兼利害半者也。其害有可數者：熟知軍丁貧富，而尅剝易行也；旁牽親族要求，而展布易沮也；拘于人數，則屢黜屢用，而鑽刺風行也；局于一隅，則莫見莫傳，而欺蔽日甚也。以故相倚為奸，同聲附和，一切功罪勘問不明，恐非地方之福、朝廷之利也。倘各邊更調兼

用他將以破拘攣之習。或亦籌邊之要務乎。且邊中軍士。生長邊方。膽氣粗壯。可與赴敵。惜習野戰。不知陣法。砍射而外無長焉。故虜至每不敢城外安營。與戰輒敗也。無論馳射擊刺之方。進退止齊之法。一切置勿問。即火器中國長技。亦未有能習者。蓋由邊將淺聞狹見。視陣法火器為贅物。平日不知訓練耳。此非西北各將識陣法不野戰者未易與也。曰駐邊堡寧前邊長四百餘里。墻臺已失。胡漢一家。屯堡凋殘幾為無守。零虜窺伺。乘間竊發。風飄而來。電閃而往

及出兵追襲虜已馳去矣益由我兵錯居于衛所之間守在堂奥去邊堡遠緩不及事也今欲慮長遠計便益莫若移而置之邊堡守在門戶所謂逸待勞飽待飢可也臣親歷瑞昌永安背陰障等三堡隔絕山外林木稠密虜時藏茂林中伺而掠之數十羸卒閉門株守莫敢啓關取薪水者或半月十日衛城兵馬以柴米送給之萬一虜百騎扼隘口則九千精銳莫可誰何三堡危矣嘗咨故實三十年來永安諸堡克陷凡七言及此眞可寒心也臣量地度勢議各添置

一堡以為聲援瑞昌則黃喜衝背陰嶂則高昇砲承安則葉家莊窠取石于山取木于林城郭廬舍之費臣亦相為設處無難辦也此堡若成則移協守兵于黃移中後遊兵于高昇移中前備禦于葉家莊令與三堡聲聞相接以便應援再移中右遊兵于仙靈中左備禦于沙河寧遠叅兵于興水各守信地左右邀擊零窃將以是顧忌不敢入即大舉亦或計歸路疑阻矣然後有事則戰守以其力庇耕無事則耕耘以其獲資戰漸復屯種徐議墻臺完得幾處驟閑即添

得幾處守禦，月計歲計，寧前其有生氣乎。曰，實寧前

夫薊之所以高枕而無憂者，以遼爲之蔽也，而寧前

一線之路，則又全遼之咽喉也。寧前之重也明矣，乃

今虜雖恒有，生理蕭條，滿目蓬蒿，野無煙火，人民時

被搶掠，軍伍日就凋零，如椴木衞額軍二百一十五，

而見在者六十一，餘堡多者纔百人，差强少且數十，

而撥夜調撥守墩，又去其十五，有若虜大入，婦女荷

戈不足乘城，虜小入，鷹鶻馳逐，靡與邀擊，嘗總十年

牒凡殺擄官軍一千五百二十，而閭閻男婦固十百

倍蓰矣蓋自嘉靖三十七年迄今歲侵月掠宜乎國多慮無人也圖所以拯拔則莫若招集古有募民徙塞下者今回鄉人已議給賞矣倘下令曰有非寧前人而願居寧前者賞倍之有氣力敢勇願充行伍者比照莊官頭目事例名爲同鄉義勇免其雜差優其糧餉則人有不願居寧前充行伍者乎又下令曰冒功諸人有能出粟募寧前義兵幾人者准一級能出粟募寧前義兵幾十人者勿奪則人有不願輸粟爲寧前募兵者乎遼人若干差繁餉薄逃入關內壯

者應募。弱者爲人家奴。知名者八十餘人。而關內恰占不發此則逃之彼則匿之此則捕之彼則庇之非法也或令關內查出逃尸。姑容籍記。仍作寧前帮丁可也。至于清勾南軍。老弱怯懦。不習騎射。而心畏胡無裨戰守。坐耗糧餉。且狡詐能搆詞訟。非徒無益。又貽之害矣。倘令應勾處所。解銀三五十兩。募丁壯充之。或亦塡實之一機乎。再加之禁剝削。減力役。厚餉給使知有爲軍之樂。而不憚從軍之苦。則溪深而魚生之。山深而獸往之。寧前無憂兵寡矣。曰留換班。寧

前換班軍凡三千人力疲于道途財費于番易法撓于逋逃黨積于影射其弊凡六方其未來鄉土遷延及其既發路途頂替計彼到期嘗踰幾月先成之人逃巳過半甚者賄求解官或潛匿他所隊伍全虛矣弊一將官曰換班之軍不足恃彼亦曰換班之軍幸少寬養兵之謂何而若此無裨戰守也彼處將官曰兵馬方就練而我不享其成練亦徒也此處將官曰彼以勁兵壯馬自固而以羸馬殘卒與我未幾月去將焉用之弊二一軍報換合戶動擾軍裝馬匹之費

不下一二十金。前去未幾。後班復動株連蔓引。常無寧時弊三。擴歸之衆。軍裝馬匹。半已變賣。或逃之山或逃之海。該營勾于衛所。衛所捕于屯野。差人四出。不勝騷擾。弊四。逃者或隨到。或一兩月。或數月。止據操司開報。漫無踪跡可查。詐冒軍餉。正坐此隙。弊五。〇將〇老〇相〇外〇空〇籍〇此〇也今年西征。明年東守。今年逃甲。明年錢乙。不但軍疲奔命。兩地空虛。而于兵忌將不識兵。兵不識將者何如也。弊六。且閒三千人之中。携妻子而來寧前者。約十之三。置有器用。租有田產。則又不願歸矣。合無比

照嘉靖年間事例塡實寧前量加存恤兼支行糧行料俟能自給乃止庶幾可免前數者之弊抑亦有裨實用乎不然免其換班以三年爲期俟寧前召募更易退還或照道議將馬價銀聽各路召募旋解旋更亦一策也曰定鹽商夫鹽引實邊利國也商人中鹽利家也顧商人利則鹽法通商人不利則鹽法塞欲通鹽法以利國在求商人所以不利者而補救之耳邇東外商絕少惟是勢豪霸占商人不能與之亢至有歲兼萬引者又有阿事諂媚分討引目爭相投獻

者計全遞之引不過一十一萬而勢豪將領頟得其
十之六以是土商一名僅得一二十引或不及十引
者而土商之病甚矣欲躬致之揚州則引少而不足
以往欲轉賣之豪貴則勢壓而卒為彼乘有中鹽之
糜費無中鹽之實利宜其恐懼思逃也為今日計合
無比照宜大事例逐一清查編審禁革勢豪占窩大
略以土商九分外商一分為率各分為上中下三等
定以引數多寡造冊題請欽依每年可省開派之煩
勞可絕富商之請託可免勢豪之霸占而商人亦且

樂于輸納行之一年即再加幾萬引無難也臣奉嚴
旨清理隨會同戶部郎中王應霖酌議停妥移文各
道將該地方土商逐一編審汰其不堪者若干人仍
分上中下三等酌定引數造冊題請送部科案候議
得每年部司開派之日即將該道額引查照土商九
分之數塡寫號票分送各道照名查給如分巡道原
額若干引以九分算該若干引分守道原額若干引
以九分算該若干引寧前道該若干引海蓋道該若
干引開原道該若干引而外商一分仍留該司本給

務要秉公執法。無恤嫌怨。在土商不得揪下額數之中。在外商不得浮于額數之外。若部司少發號票。致虧額數。即係部司字識作弊。若部司如數齎發。而該道少給商人。即係該道字識作弊。責各有歸。其商人上納稍遲。及米糧不堪者。該道查革。另僉送部頂補如有徇私請托。倚勢占窩。及拖欠盜糧致悞邊討者。外聽按臣。內聽部科查衆。斯亦足餉濟邊之一策也

曰積糧餉夫兵以衛國食以養兵未有有兵無食而能强其兵者也。故籌邊者。足兵要矣。而足食急焉。邊

左僻居關外北隣虜南隣海僅通一線之路與腹裏
通衢有資易以羡補不足者大徑庭也故歲豐則遼
之粟不輸于外其價太賤而傷農歲凶則外境之粟
不通于遼其價太貴而無所資賖也再遇虜警有主
客數萬之集即斗金不能易一粟未審司餉者于此
如何處也嘗考往牒如萬曆元年萬曆六年萬曆十
四年時值災荒米珠薪桂斗粟銀二三錢有至六七
錢者視今日不啻十倍當此之時勢甚岌岌而當事
請賑濟請蠲租請倉糧請加餉為一切苟且之計斯

亦晚矣。臣今查閱各倉開有實支已出而糧尚未支者。詢之則曰今歲糧賤。各軍非急賴于此。則視糧曾無愛惜者矣。然歲不常豐。當此粒米狠戾之時。不可不求所以劑糧盈縮之術矣今遼中每歲約三個月支本色。八九個月支折色。例也。粟貴銀賤。利在得粟。粟賤銀貴。利在得銀。情也。今米價頗賤。軍士利在得銀。何不權其時宜而以折銀抵給之免支本色存貯。其粟以備凶年之用豈非兩利之道乎。或以爲餉有定數。如無銀何。是不然。財之盈縮顧生且節何如耳。

能生且節雖縮亦盈不生且節雖盈亦縮誠如臣議官市馬歲可積子銀數萬兩免調操歲可省客兵銀幾萬兩開礦禁歲可得銀幾萬兩以此抵給本色綽乎有餘何患無銀或有以爲粟米久貯如浥爛何是又不然粟之浥爛由收貯之無法也臣見廣寧遼陽二倉廒房甚多且大每倉不下數十餘間每間可貯千餘石但牆垣不固甃瓦不密有不蔽風雨者有漸就堋頹者有米堆地上不藉以席者問之曰隨即支放無須久貯也臣又見東山民家倉房俱用板藉去

地尺許以通地氣今于各倉之中酌量修整做民間法藉之以板收貯之日仍令簸揚晒晾務潔淨乾燥板上藉以榖草草上加席兩三層而又時時晒晾之如是而浥爛者臣弗信也此計一歲可餘三月之食使天不窮東方再有三五年之豐每歲依此法行之三五年間即有足支一年之餘而塞下之粟將來不患不多矣粟多則隨時豐歉緩急皆得有資所以使沿邊士常飽馬常騰者端于此乎可與矣至于各倉官攢聽其滿日申請交盤無令受守支之苦可也曰

取地利天下之事無全利亦無全害權其利害而變通之此足國之良謀安邊之要術矣故燒砂取金以前民用礦之利也招亾集叛以滋民累礦之害也在山西等處害多于利固宜禁也即使利害相等亦無庸于不禁也遼東隔絶關外四方亾命之徒無從嘯聚乃亦以槩禁之是天生美利以資國家之用而我自棄之不幾爲天地間一棄物乎況人情趨利甚于避害謀生重于畏死故今禁礦而以窃礦犯罪者蓋特有之法愈嚴民愈犯而爭端愈熾釀禍無已是所

謂以養人者害人也。開之則可以利國、而塞之則至于病民。公之則可以濟邊、而禁之則至于滋盜、且該鎮殘破已極、民窮已甚、即法外撫綏、尤宜加意、奈何天地自然之利、有其利無其害者。顧棄之于無用之地。而令窮邊之民。嚣然喪其趨利樂生之心也。但地產礦砂、高下不等、煎銷分兩、多寡不同、有砂一斤、煎銀一二三錢者、有五六錢至八九錢者、有一兩至二兩者、如青臺谷等處產爲上等、岫巖等處產爲中等歸州等處產爲下等、往歲開礦之時、奸民故將最下

低礦試燒以欺官府而私取其上者以爲利其委官又貪臟不檢貴緣爲奸是以利歸奸豪而上無大利也今當選擇廉能將官以董其事而又親驗以防其（此事恐不可屬之中人）欺覺察以稽其弊編甲以萃其渙設法以考其成務令上下兼資公私兩利則可以惠貧民可以弭盜賊可以積粟備荒而亦可以助兵餉之不足矣曰限降夷說者謂戎狄豺狠其心必異故江統有論郭欽有疏無非明先王荒服之制而其慮長也今降夷之在廣寧者且以千餘計矣夫犬羊之背部落而來也非

有慕義向化之心也惟得罪于本地故投之內地而且資畜養之利于我也拒之則阻其歸附而收之可孤其部黨且我偵探則藉爲遠哨征勦則藉爲前鋒往往得其死力是目前之利不可謂無也但降夷所在即廣寧城之西北關外及城東南內與我漢人錯雜而處此養虎者懼其逸檻而置之內室也竊以非計之得矣且其廩餉頻厚鬭風歸附者日衆其人愈多其勢愈盛豢豺狼于門庭置蜂蠆于肘腋萬一有不可測者合爲酌爲定額如今之降夷在廣寧者即

以今數千名爲額後來者散之各路以分其勢遼陽寧前海州皆以百名爲額額如未足不妨收補額如已滿即設法散之不然則于廣寧城外二三十里別築一受降所遷之于此且以待後附者似亦一策也

一曰卹回鄉被擄回鄉之人皆我赤子也其去也百死一生而去其來也百死一生而來及至故鄉則室廬田土屬他人矣父母兄弟盡亾故矣親戚婚姻皆無所倚矣伶仃孤苦慘莫甚焉爲之上者曰吾恤爾吾給爾免票然給者未幾而役者已至則免票亦虛文

也臣恐來者將復去也則夫于優恤之中默寓固結招徠之術誠今日所當急者請勅下撫按凡有回鄉人口男子給銀三兩婦女半之俱于各衙門贓罰內支銷其舊有田屋酌處量給仍給欽依免票一張塡註給賞銀數務令安插得所庶鴻雁無中澤之悲越鳥有南枝之想來者悅而去者來矣不然虜曾係累我子弟不知幾板城矣彼尚知所以結其心而恩養之我奈何漠然不加之意而棄之爲虜資也此事關于民心甚大籌邊者盍留意焉曰核功罪臣見邇年

以來議者多疑避事目爲欺蔽夫內之所以疑外而外之得以欺內者由未明于夷之順逆犯之大小戰之主客與夫功罪之所歸也何謂夷之順逆遼有東夷有西夷奴兒哈赤那林孛羅二夷皆在遼之東總名曰東夷土蠻與三衛皆在遼之西北總名曰西夷東夷通貢稱忠順而西夷土蠻每大舉入犯三衛則多零窃亦隨大舉是三衛與土蠻聲勢相倚而東夷之與西虜則風馬牛不相及也此夷順逆之辨也何謂犯之大小犯有大舉有零窃大舉必二三萬或號

十餘萬而零窃或數騎或數十騎多不過百騎大舉週年在遼陽海州而零窃則錦義寧前大舉必九月以後而零窃則時有其最多者亦在夏四月秋八月後禦零窃易禦大舉難零窃殺掠少大舉殺掠多則虜犯大小之辨也何謂戰之主客戰有堵截有搗巢虜入犯或大舉或零窃而與戰者名曰堵截虜不入犯而我出勦者名曰搗巢此戰主客之辨也如此而遼之功罪可言矣大舉當以虜入内地之淺深時月之久近爲功罪凡出兵堵截設伏張疑不使虜入或

入而不深不久者，以功論，雖無斬獲，有損傷，而所保全者多也。凡虜入三百里，及過三日者，皆以罪論，深入久駐，殺掠必多也，而按兵城內，任虜殺掠者，無論淺深久近，與夫殺掠多寡，皆當以守備不設論，明正典刑，不得輕貸。零窃則當以斬獲之數與殺擄之數論功罪，搗巢則當以斬獲之數與損失之數論功罪，而共功視零窃者半之，惟收回被擄人口者，則以功論，蓋所斬獲皆我人被擄在邊耕牧者，非眞夷也。大舉功罪，當以主將為重，偏裨不及主將，各有信也，非

主將所能周也搗巢則重偏裨而及主將事可委于裨帥令不可不由于專閫也往將又有縱掠于西虜取償于東夷者下殺無辜上欺明聖罪不容誅矣盖搗西虜之巢者放虎食人而搏野獸以塞責猶可言也搗東夷之巢者縱虎入室而擊家犬以冒功不可（撫臣手）言也此又功罪之大較也若撫道之功罪有不當與（握兵權封疆司命坐無指揮縱余何止以查勘）將官並論者將有斬獲民無殺掠而撫道能查勘的（審功罪）實使無無欺冒者功也若敢爲欺謾又當以罪論矣將無斬獲民有殺掠而撫道不能查勘的確互相容隱

者罪也若查勘的實又當以功論矣至于按臣位卑權重朝廷所以寄耳目也倘甘為巽懦猫鼠同眠旣不能揚眉吐氣以振邊臣敢戰之威又不能明目張膽以治邊臣退怯之罪則何稱耳目之任而又何以按臣為哉臣查得萬曆三年十一月虜入犯按臣劉臺牌趣總兵李成梁副總兵曹簠出兵堵截遂成肯功加爵廕子遂入至今稱平虜之捷為第一而誦劉臺之功不衰十八年二月虜入犯副總兵姚大節逗遛觀望按臣徐元以牌趣之不出已而參之十八年

十月虜又入犯，副總兵孫守廉逗遛觀望，按臣胡克儉亦以牌趣之，不出，已而參之，二臣行牌趣督，其憤懣激烈之氣，不減劉臺，然而成敗異觀，功業相反者，則以今日之姚孫，不如往日之曹李也，乃今朝廷之上，不廢懦將之刑，而將官猶知有不職之罰者，則二臣之功不可誣矣，臣謂後之爲按臣者，目擊將官退怯躲避，不能行牌趣督，及不着實參論者，悉以不職論，必如是而功罪可明，邊民猶有可生之望也，曰消

歸于固結民心，眞有本之論

隱憂，臣聞天下之患，不在夷狄而在中國，故土蠻三

衛諸衛不足畏而暴虐橫行民窮財盡可畏也邊圉空虛人無固志可畏也死亡接踵民有離心可畏也葢凡虜之入犯中國未有中國人不爲之用而肆虐地方者邇年以來虜歲掠我人以萬計輒散處於板城而恩養之給之婦使生子女給之牛馬田土使孳息耕種待其心志無變易而後用爲奸細用爲嚮導往年遼陽海州捉獲奸細數十今猶踵接未息也入犯之時爲之四散擄掠者亦多中國人有空人地窖者有指人粟穀之數而遍索之者有呼訾人之名而

焚其廬掘其塚者皆漢人也以故地里之迂直遠近民俗之貧富衆寡兵之强弱虛實將之勇怯智愚與夫事勢之緩急難易無不知之而飢寒困苦之民又鬨先被擄者之有妻子牲畜田土也謂雖犬羊不類猶得以緩其死遂因虜入而願隨之去者比比也是則大可憂也夫華夷異類風氣異宜飲食居室異形而奈何甘為犬羊之役哉不得已也蓋自販易賠償擅騎兎馬之弊滋而民以馬死矣自抽軍調撥設防科赴之害烈而民以軍死矣自買功咨用之威熾而

民以官多死矣自城濠不修邊堡失守而民以鋒鏑死矣自屯塩日壞積貯不預而民以飢死矣自優恤無法招集無方而民以逃徙死矣自將不知陣法軍不習訓練而民以不教死矣凡此數者皆所以爲虜驅民也而遺之元氣于是乎索而幾于不可復救臣竊謂欲存遼東非扶持其元氣不可欲扶持其元氣非盡除前數者之蠹不可請以醫喻人有病羸者善醫者必且使之斷嗜慾絶聲色節宣其勞苦調護其風邪舉平日所以耗蠹元氣者一切屏去之而後藥

石可施、元氣可復也。臣故于籌邊禦虜之事、姑置弗論、而獨以扶持元氣之說縷縷爲 皇上陳之也。不然病且入膏肓矣。臣慮秦越人之驚而走也。夫臣此言、皆出于遼左士民將吏之所獻納、撫按司道之所議論、而臣耳聞目擊之所參酌、固未敢信已見而忽輿評、亦未敢徇人言而廢真見。要求無愧于此心、無愧于遼民、無愧于天日而已。他非臣所知也。伏望

皇上勅下該部酌議施行、遼左幸甚。

皇明經世文編卷終